Elmenhorst Fachveranstaltung Bauleiter 04.02.2020

Checklisten / Leistungsmanagement / Baustellen-Monitoring

Dozent : Georg Schlobinski

Projektziel : Vertragserfüllung ?

- Rechtlicher Hintergrund BGB
- Geklärt ?

- Rechtlicher Hintergrund VOB
- Geklärt ?

- Rechtlicher Hintergrund Handschlag
- Geklärt ?
- **Provoziert ???!!!**

Was ist der Hintergrund, die Motivation einer Checkliste ? Warum „noch“ eine Checkliste ?

- Ein wesentlicher Grund einer Checkliste und damit ihre Motivation, kann und sollte die „Erklärung der Abnahme“, d.h. die vereinbarte Leistung wird dem Besteller der Leistung von dem Ersteller der Leistung übergeben … ermöglichen und somit den Abnahmeprozess unterstützen!

Monitoring / Qualitätskontrolle

- Der Begriff Monitoring ist wohl die moderne Bezeichnung für „ genau hinschauen“ ! Aus kaufmännischer Sicht macht dies Sinn, eine Kauffrau / ein Kaufmann kann in der Regel die Art und Weise sowie die Qualität einer Bauleistung nicht erkennen und korrekt einschätzen. Aus diesem Grund werden in Berücksichtigung der kaufmännischen Belange innerhalb der Abwicklung eines Bauvertrages zur Erstellung von Bauleistungen „qualitätssichernde“ Personen mit entsprechendem technischen und kaufmännischen Qualifikationshintergrund als Spezialisten für derartige Tätigkeiten auf die Baustelle geordert. Sie sollen die Erstellung und das Ergebnis des Vertragsziels zwischen AG und AN dokumentieren und sicherstellen… soweit so gut…

Braucht Monitoring Checklisten ?

- Klare Antwort : Ja !
- Warum ? Um den Überblick innerhalb der Vielzahl und Möglichkeiten bei der Erstellung von Bauwerken zu behalten ist es nahezu zwangsläufig erforderlich, dass die Person, welche die Aufgabe des Monitorings übertragen bekommt, den korrekten und somit vertragserfüllenden Herstellungsprozess schriftlich begleitet. Ist ein Herstellungsprozess schriftlich begleitet positiv, d.h. ohne wesentliche Mängel abgeschlossen, kann die / der Prüfende sich einer nächsten Aufgabe widmen. Checklisten unterstützen demnach strukturell die Arbeitsschritte im sinnvollen Ablauf bei einem Herstellungsprozess…
- Fazit : Checklisten können helfen ☺

Checklisten für AG und AN ?
Ist das sinnvoll und nötig ?

- Grundsätzlich sind Checklisten für beide Parteien sinnvoll ! Es ist mit Sicherheit jedoch nicht sinnvoll, wenn beide Parteien mit unterschiedlichen Listen und noch schlimmer mit Listen unterschiedlichen Inhaltes „laborieren“ !!
- **Beispiel** : Im Jahr 2019 hatte ein zum Zwecke des Monitorings beauftragtes Architekturbüro eine Checkliste auf der Baustelle verwendet. Diese sollte die Ausführung der Fußpunktabdichtung eines bodenständigen Fensters in Verbindung mit einer Vormauerziegelfassade mittels „Häkchen“ dokumentieren. Inhaltlich wurden hier 6 Kontrollpunkte in dieser Liste aufgeführt. 2 exemplarische Fragen innerhalb der Checkliste fingen wie folgt an : „ Ist die am Standprofil notwendige Abdichtung gemäß Detail XXX vorhanden ? Entspricht die eingebaute und an diesem Fenster hochgezogenen Abdichtung der DIN 18195 / 4 ?“
- **Finde den Fehler !**

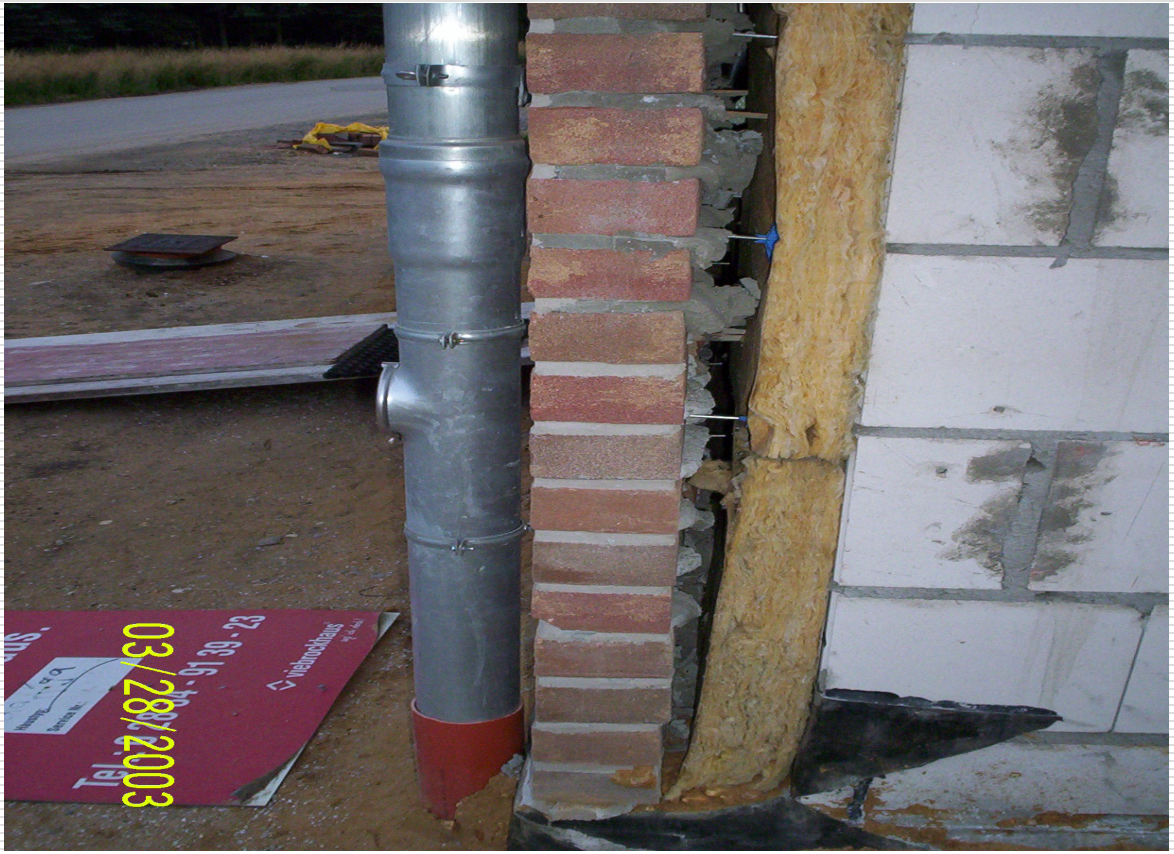
Konsequenzen aus fehlenden 5 W´s…! Gilt dies auch für Checklisten ?

- 1 Das **Wer** fehlt : Es kann nicht nachvollzogen werden, ob z.B. Besteller und Ersteller gemeinsam die Checkliste benutzt, geführt haben.
- 2 Das **Wann** fehlt : Es kann nicht nachvollzogen werden, wann der Einsatz der Checkliste erfolgte.
- 3 Das **Was** fehlt : Es kann nicht nachvollzogen werden, welche Leistungen genau „gecheckt" werden / wurden. Dies bietet grundsätzlich erheblichen Zündstoff im Miteinander der Parteien.
- 4 Das **Wo** fehlt : Es kann nicht nachvollzogen werden, ob die Leistungen tatsächlich an dem Ort ihrer Bestimmung erbracht / erstellt wurden. Beispiel : Fliesenverlegung in unterschiedlichen Räumen mit unterschiedlichen Materialien, Fotos ?
- 5 Das **Wie** fehlt : Es kann nicht sofort nachvollzogen werden, ob es sich bei der Ausführung um eine qualitativ korrekte, vertragsgemäße handelt.
- **Die Konsequenz daraus ist, dass eine zeitaufwendige und somit in der Regel kostenintensive Prüfung der eigentlich „gut gemeinten" Checkliste und der damit verbundenen Tätigkeiten notwendig wird, hier ist bei unklarer Aussage viel juristischer Interpretationsspielraum enthalten!**

Die 5 W´s oder wer schreibt der bleibt…

- Grundsätzlich ist die inhaltliche Qualität des Aufschreibens ausschlaggebend für eine erfolgreiche Niederschrift der Abnahme bei der Erbringung von Leistungen verbunden mit Gegenleistungen oder gegenseitigen Vereinbarungen. Innerhalb dieser Niederschriften sollten mindestens nachfolgende 5 W´s berücksichtigt und aufgeführt sein:
- 1. **Wer ?** Wer ist bei dem Einsatz einer Checkliste anwesend und nimmt an diesem teil ? Sind vorhandene Personen zum Gebrauch dieser Listen / Listen ausreichend qualifiziert ?
- 2. **Wann ?** Wann ist der Zeitpunkt des Einsatzes, Tag, Monat, Jahr, Uhrzeit.
- 3. **Was ?** Was soll / wird „gecheckt" = Leistungsumfang / Leistungsinhalt werden, hier kommt es im Wesentlichen auf eine absolut exakte Beschreibung an! Beispiel : Leistungspositionen aus vereinbartem Leistungsverzeichnis eines Bauvertrages.
- 4. **Wo ?** Wo wird etwas „gecheckt"? Im Büro, auf der Baustelle, im Geschäft… ?
- 5. **Wie ?** Wie wird „gecheckt" ? Förmlich, mündlich…, Fotos ?

Hätte hier das „checken“ geholfen?



Hier ?

Hier ?

Hier ?

„Die“ Checkliste !!

Checkliste Rohbau KST 300 Bodenplatte		**i.O.**	**n.i.O**	**Kommentar**
Datum Durchführung	**03.07.2020**			
BV	**22346 Klingsiel, EFH, Fam. Steinreich**			
Planunterlage 01	**5_AF_Sohle_12100_GR**			
Planunterlage 02	**5_AF_Sohle_12101_Schnitt**			
Checker	**Martin Büttisleer**			
Bauteil / Vorgang	**Ergänzung**			
Sandplanum	Ebenheit 2cm + / - eingehalten ?	**x**		
Verdichtung	Verdichtungsnachweis liegt vor	**x**		
Frostschürze	Nachweis Eignung Auffüllung	**x**		Anfüllung tiefer als 0,90 m
Randschalung	Einbau gemäß Schalplan erfolgt ?		**x**	Seite Ost außerhalb Tol.
Leerohre	Leerrohre gemäß TGA in Sandbett	**x**		Einbau von KG 2000
Untersohldämmung	Einbau gemäß Wärmeschutznachweis		**x**	WLG nicht korrekt
	Einbau gemäß Herstellervorgabe xx1		**x**	Überlappmaß zu klein
	Einbau gemäß Herstellervorgabe xx2	**x**		Pfalze liegen übereinander

Alles Klar ?

- Vielen Dank !
- Viel Erfolg für das Jahr 2020